

## Projet de COMPTE RENDU Comité de pilotage du 10 septembre 2017

### Turin - Italie

**Présents** : Eléonore BRUEL (FREC Aquitaine), Thierry CHIABERTO (FREC Rhône-Alpes), Pascal CROAIN (Directoire), Alain FAIVRE (Salarié), Daniel FORGET (Membre élu), Tiphaine MARCAULT (Membre élue), Damien SUPIOT (Directoire), Maëva TRIBOUILLARD (Salariée).

**Invité** : Alain TAILLARD (directeur) qui assure le secrétariat du comité.

---

### Missions

En ouverture de cette première séance, un point est réalisé quant aux missions du Comité de Pilotage.

Ce qu'il est :

- un groupe de travail dont la mission essentielle est d'organiser la réflexion relative aux évolutions de la gouvernance fédérale (planification du calendrier, mise en place de rencontres, contacts avec des experts externes,...) ;
- un espace d'organisation de la communication (recueil des informations, rédaction de documents de synthèse,...) ;
- un espace de préparation et d'aide aux décisions du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale.

Ce qu'il n'est pas :

- un organe décisionnel ayant pour vocation d'arbitrer et/ou de valider les orientations organisationnelles et statutaires à venir, points qui relèvent de la compétence du Conseil d'Administration et/ou de l'Assemblée Générale.

### Moyens

Tant que de besoins les moyens du siège seront mobilisés et un budget a été fléché pour permettre quelques déplacements et/ou invitations d'experts. Afin de réduire les coûts, les réunions du comité seront, dans la mesure du possible, adossées à des réunions d'instances fédérales (Conseil d'Administration et/ou Assemblée Générales).

### Cadre général de travail

Après discussion le cadre général du travail du comité s'organisera autour des thématiques suivantes :

#### **1° - Un état des lieux**

Qui devra concerner l'ensemble des composantes de la Fédération, au-delà des directeurs et/ou responsables d'écoles qui sont aujourd'hui les seuls à être mobilisés dans le cadre de l'organisation institutionnelle de la Fédération telle qu'elle existe. Cet état des lieux s'organisera en trois temps :

- Un recueil et une synthèse des différents éléments existants sur la fédération et son organisation. Ces éléments sont :
  - La GEF (Grande enquête fédérale) ;
  - Le travail d'analyse territorial conduit par Jean Philippe Raymond ;

- L'audit de communication conduit pas Econovia en 2015/2016 ;
- Les éléments produits au cours du séminaire de janvier 2017.
- Des rencontres/échanges de personnes et/ou de structures ressources sur la question de la gouvernance (ex : la Fédélima – Fédération des musiques actuelles, le SAAS association ouverte d'artistes,...) ;
- Un partage de l'ensemble de la réflexion à l'ensemble du réseau dans un principe et une recherche systématique de déstratification. Cette étape nécessitera sans aucun doute d'organiser des rencontres sur l'ensemble du territoire fédéral.

### **2° - Un choix de propositions d'orientations**

Cette étape devra permettre de présenter au réseau fédéral un ensemble d'orientations possibles pour les futures modalités de fonctionnement internes et externes. Ces orientations devront autant que possible être descriptives et accompagnées d'exemples ayant moins vocation à servir d'exemples à proprement parler qu'à venir nourrir la réflexion.

### **3° - Une présentation des axes organisationnels**

Cette dernière étape devra permettre de soumettre aux instances fédérales un choix organisé et étayé d'axes fonctionnels possibles, puis dans un second temps de modalités précises d'organisations (dont de nouveaux statuts,...). Cette étape devra également être réalisée dans un esprit de concertation et d'information aussi large que possible de l'ensemble du réseau.

### **Calendrier général de travail**

En tenant compte des éléments précédents les grandes étapes calendaires appuyées sur celui des instances, seraient :

<b>Instances</b>	<b>Périodes</b>	<b>Objectifs</b>
<b>Assemblée Générale</b>	Octobre 2017	Poursuite organisation du Copil
Conseil d'Administration	Février 2018	Phase 1
Conseil d'Administration	Avril 2018	Phase 1
<b>Assemblée Générale</b>	Juin 2018	Phase 1
Conseil d'Administration	Septembre 2018	Phase 2
<b>Assemblée Générale</b>	Octobre 2018	Phase 2
Conseil d'Administration	Février 2019	Phase 3
Conseil d'Administration	Avril 2019	Phase 3
<b>Assemblée Générale</b>	Juin 2019	Décisions et validations statuts

### **Programme de travail immédiat**

- Mise en ligne dans un espace dédié de l'ensemble des documents disponibles (GEF, analyse territoriale, audit communication,...) ;
- Réalisation d'une synthèse des documents ;
- Préparation de deux tables rondes pour la prochaine Assemblée Générale de Auch qui porteront sur :
  - Le sujet de la déstratification : quelle définition et jusqu'où aller ;
  - Le sujet de l'organisation territoriale de la Fédération.
- Autres sujets de réflexion :
  - Ce qui nous rassemble, quels dénominateurs communs ?
  - Quelles cibles ? Quelles ouvertures ?
  - Quels territoires ?

### Programme de travail du prochain comité

Lors de sa prochaine réunion le comité de pilotage devra :

- S'appropriier les documents de synthèse évoqués ci-dessus ;
- Organiser les débats de l'Assemblée Générale.

PROJET